

**ALLOCUTION DE MONSIEUR
PIERRE MAUROY
A L'OCCASION DE LA SIGNATURE
DES CONVENTIONS ENTRE
LA COMMUNAUTE URBAINE DE
LILLE,
LA VILLE DE LILLE ET
LE CREDIT LOCAL
DE FRANCE/GROUPE DEXIA
HOTEL DE VILLE
(JEUDI 27 NOVEMBRE 1997)**

**Monsieur Pierre RICHARD, Président
de DEXIA-CREDIT LOCAL DE
FRANCE,**

**Monsieur François NARMON, co-
Président de DEXIA, Président du
CREDIT COMMUNAL DE BELGIQUE,**

**Monsieur Jean-Marie AUDRIC,
Directeur Territorial Nord, CREDIT
LOCAL DE FRANCE,**

*H. De la Haye
Vice-Président
Conseil des
Présidents*

**Monsieur Patrick KANNER, Adjoint au
Maire de Lille, Président Délégué du
CREDIT MUNICIPAL,**

**Monsieur Jean-Pierre DUEZ, Directeur
du Crédit Municipal de Lille,**

**Monsieur Bernard ROMAN, Député du
Nord, Adjoint au Maire Délégué aux
Finances,**

**Monsieur Jean-Pierre BALDUYCK,
député du Nord, maire de Tourcoing,
vice-président de la CUDL délégué
aux Finances,**

**Monsieur Régis CAILLAU, Secrétaire
Général de la Ville de Lille,**

**Monsieur Bernard FLOTIN, Secrétaire
Général Adjoint de la Ville de Lille,
chargé des Finances,**

**Monsieur Jean-Jacques TREELS,
Directeur du Service des Finances de
la Ville de Lille,**

**Monsieur Claude HERLEM, Secrétaire
Général Adjoint de la CUDL, chargé
des Finances,**

**Monsieur Gérard MORICE, Directeur
du Service des Finances de la CUDL,**

Mesdames et Messieurs,

Nous signons donc aujourd'hui,
Monsieur le Président Richard, deux
nouvelles Conventions de Partenariat
avec le Crédit Local de France-Dexia,
un peu plus de trois ans après
l'émission obligataire, d'un montant
de 600 millions de Frs, que la Ville de
Lille avait lancée en mai 1994.

Depuis le début de cette décennie, la
Ville de Lille et la Communauté
Urbaine de Lille se sont effectivement
engagées dans une dynamique

financière exceptionnelle, qui est non seulement la traduction de leurs ambitions, mais également celle de leurs capacités à mettre en oeuvre des projets importants et surtout à en assurer la bonne gestion à long terme.

Vous venez d'ailleurs de le rappeler, les encours du Crédit Local de France-Dexia avec la Communauté Urbaine de Lille, supérieurs à 5 milliards de Frs, placent la métropole lilloise au premier rang national de vos clients.

Il est vrai que les chantiers engagés depuis près de 10 ans ont été si nombreux et considérables qu'ils supposaient un changement d'échelle budgétaire:

→ • au plan communautaire, principalement, bien sûr, la nouvelle ligne du métro, mais également la participation au financement du TGV,

4 h

les grands projets communautaires et l'amélioration du cadre de vie des habitants de la métropole lilloise.

— Et à Lille, la construction d'Euralille, celle de Lille-Grand Palais, la profonde transformation du Palais des Beaux-Arts, l'amélioration du cadre de vie des Lillois, de leur environnement urbain, la construction de nouveaux équipements scolaires et sociaux et l'embellissement général de la ville.

Cette évolution sans précédent de nos moyens de financement et de leur obtention, qui a d'ailleurs été remarquée par l'ensemble de la presse pour son caractère innovant, n'aurait pu se faire dans de telles conditions sans le haut degré de compétence d'élus et de hauts-fonctionnaires que je veux saluer publiquement:

je pense notamment à Raymond Vaillant, Premier Adjoint honoraire, qui était Adjoint aux Finances lors du précédent mandat municipal, ainsi qu'à Bernard Roman, qui lui a succédé dans cette délégation, et à Jean-Pierre Balduyck, vice-président de la Communauté Urbaine, délégué aux Finances.

J'y associe Bernard Flotin et Jean-Jacques Treels, Secrétaire-Général Adjoint aux Finances de la Ville de Lille, et Directeur du service des Finances.

Leur rigueur et leur ingéniosité en la matière ont non seulement permis à la Municipalité de bénéficier de la notation 3A/3A décernée à MBIA par Standard and Poo'rs et Moody's, mais encore de renégocier sa dette aux meilleures conditions, de réaliser des

and
lours!

"Moody's"

économies ~~considérables~~ et d'accéder ainsi à de nouvelles opportunités, comme celle que nous confirmons aujourd'hui.

> Leurs collègues de la Communauté Urbaine de Lille, Claude Herlem et Gérard Morice, ont fait preuve du même degré de compétence, qui a notamment permis la négociation, il y a quelques mois, de la convention que nous signons aujourd'hui avec le Crédit Local de France-Dexia, pour une émission obligataire d'un milliard de Francs, à des conditions exceptionnelles, indexées sur l'euro, qui plus est.

Je dois d'ailleurs souligner que le Crédit Local de France-Dexia avait été le premier établissement à répondre à cet appel d'offres international.

Le 4 décembre prochain, l'Agence de notation Standard and Poor's, que je viens d'évoquer, rendra publique la notation qu'elle a attribuée à la gestion de la Communauté Urbaine, et je pense que cette notation sera positive.

Je citerai enfin les responsables du Crédit Municipal de Lille, son Président délégué, Patrick Kanner, et son directeur, Jean-Pierre Duez, qui ont également depuis longtemps prouvé leur efficacité dans un secteur particulièrement sensible, celui de l'économie sociale.

Je suis certain que le partenariat qui s'engage désormais entre le Crédit Municipal et le Crédit Communal de Belgique, seconde composante du groupe Dexia, continuera de répondre à cette exigence essentielle.

Et je suis pour ma part heureux que l'espace franco-belge, auquel nous sommes évidemment ici très attachés, trouve une application concrète sur le plan économique, au service d'une euro-métropole de plus d'un million et demi d'habitants, dont les liens anciens se renforcent constamment.

L'ouverture, dans quelques jours, de la ligne de TGV entre Lille et Bruxelles, va d'ailleurs y contribuer concrètement, en mettant nos deux villes à moins de 40 mn l'une de l'autre.

Si nos collectivités, fortes des ambitions et des capacités que j'ai évoquées, ont su accéder à ces possibilités, il est indéniable qu'elles y ont également été aidées par le haut niveau de réponse que leurs partenaires financiers leur ont apporté.

Le groupe DEXIA que vous présidez, Monsieur le Président Richard, est pour nous un partenaire très puissant et très solide, dont les deux piliers, le Crédit Local de France et le Crédit Communal de Belgique, sont dans leurs pays respectifs les premiers partenaires des collectivités locales.

Il est vrai que ce secteur, avec un budget global de 800 milliards de Frs, est devenu depuis une vingtaine d'années un des principaux moteurs de notre économie nationale, notamment en matière de construction, d'équipement et d'investissements.

On l'a bien vu avec la construction d'Euralille, de Lille-Grand Palais et du Palais des Beaux-Arts, pour ne citer que ces trois exemples significatifs, qui ont créé une forte activité et un

volume d'emploi important pendant plusieurs années, au profit de dizaines d'entreprises régionales du bâtiment et de leurs sous-traitants.

Le savoir-faire de Dexia, l'ampleur de ses engagements financiers, supérieurs à 100 milliards de Frs, ses fonds propres, ses résultats d'exploitation et le nombre de ses collaborateurs, qui dépassent les 12.000 personnes, le classent aujourd'hui parmi les 25 premières banques européennes et lui ont même ouvert les portes du marché américain.

La Ville de Lille et la Communauté Urbaine de Lille engagent donc ce matin un nouveau partenariat avec vous, qui va nous conduire ensemble au tournant de ce siècle, où bien des défis restent à relever, pour achever la mutation de cette ville et de cette métropole.

Les Conventions que nous signons aujourd'hui vont nous permettre de poursuivre au cours des prochaines années dans les meilleures conditions le travail engagé sur plusieurs fronts: je citerai notamment

Lille - Métropole

- Pour la Communauté Urbaine, dans le cadre pluri-annuel de son projet communautaire:

● le programme de la Ville Renouvelée, qui a la forte ambition d'équilibrer et reconquérir nos différents territoires, socialement et en matière d'aménagement urbain,

● le soutien au développement économique local, à la création d'emplois et à la restructuration des bassins d'activité ayant le plus souffert de la crise industrielle,

2 la poursuite du développement de nos transports collectifs, de l'amélioration de la voirie urbaine, du programme d'écologie et de création d'espaces verts déjà en oeuvre,

. le renforcement de notre rayonnement culturel, sportif et l'ambition affirmée de bâtir une métropole internationale puissante, reconnue en France et à l'étranger, qui soit le moteur du développement local, régional et transfrontalier.

- Et pour Lille:

3) le développement de la zone franche urbaine et le programme d'emplois de proximité et d'emplois-jeunes déjà mis en oeuvre,

. l'amélioration de notre environnement et de notre cadre de vie urbain, ainsi qu'une réflexion sur l'utilisation de nouveaux modes de

transports, comme les véhicules électriques dont nous envisageons d'équiper le parc automobile municipal,

. la construction d'écoles et d'équipements sociaux, et l'entretien de bâtiments existants,

. l'optimisation constante de nos moyens de trésorerie, et le financement du programme de 300 millions de Frs d'emprunts nouveaux que nous avons décidé pour la période 1997-1999,

. la gestion de nos encours existants, une analyse prospective et rétrospective de notre gestion, et surtout un accompagnement pour notre passage à l'euro.

Le terme de " partenariat ", entre nos deux collectivités et Dexia, est donc en effet le plus approprié: partenariat pour que les Lillois et les habitants de la Métropole bénéficient, dans les années à venir, d'un développement accru, grâce à l'utilisation maximale des techniques les plus modernes de la gestion financière.

Car nous le voyons bien, l'avenir de nos villes et de nos métropoles est désormais lui aussi confronté à la concurrence et à la compétitivité, qui s'installent partout, dans tous les secteurs de notre vie collective.

Compétitivité pour accueillir les entreprises, pour les retenir, créer des emplois, des activités, attirer des visiteurs, offrir aux habitants un environnement agréable, leur proposer des prestations nombreuses, mais à un coût de plus en plus maîtrisé.

La compétition peut être terrible et cruelle, quand elle n'est que l'instrument de la spéculation, au profit d'un petit nombre, et surtout au détriment des plus faibles.

lille Mais elle peut aussi, lorsqu'elle est associée au progrès, à l'homme, offrir ~~de~~ des perspectives ~~infinies~~.

C'est le pari que Lille et sa métropole ont fait depuis quelques années, un pari dont nous avons déjà pu mesurer les premiers résultats.

Ces réussites, singulièrement depuis le début de cette décennie, sont évidemment notre aiguillon. Nous aurons donc, Monsieur le Président Richard, d'autres rendez-vous après celui-ci.

Dans l'univers de notre destination
dans l'univers de Lille la ville de l'avenir,
de Lille - Métropole -

28 NOV. 1997

Beaucoup de millions de francs en attendant l'Euro



LA ville de Lille et la Communauté urbaine de Lille, soucieuses de poursuivre une politique d'investissement destinée à inscrire la Métropole dans l'espace européen qui est le sien, et le Crédit Local de France-Dexia, premier partenaire financier des collectivités locales, ont souhaité confirmer et conforter leurs relations.

Pierre Mauroy, sénateur-maire de Lille et président de la Communauté urbaine, a signé, à ce titre, hier, avec Pierre Richard, président du Crédit Local de France-Dexia, deux conventions pluriannuelles de partenariat.

Ces conventions prévoient la mise en place de lignes de trésorerie et de financements à long terme ; ces derniers représentent 185 millions de francs sur trois ans pour la ville de Lille et 1 milliard de francs sur deux ans pour la Communauté urbaine.

Elles intègrent également l'optimisation des conditions financières dans la perspective de la monnaie unique, la gestion active de la dette, des financements spécifiques destinés à l'amélioration du cadre de vie et de l'environnement et la mise à disposition d'analyses et d'études financières prospectives.