

**PLAN D'INTERVENTION DE M. PIERRE
MAUROY A L'OCCASION DES VOEUX
ADRESSES AUX CADRES
(le 6 janvier 1992)**

Monsieur le Secrétaire Général,

Mesdames et Messieurs les Elus du
Conseil Municipal,

Monsieur le Trésorier Principal,

Mesdames et Messieurs les Secrétaires
Généraux Adjoints, Directeurs et Cadres
de l'Administration Municipale,

Mesdames et Messieurs les Responsables
des structures extérieures,

Chers Amis,

Je remercie vivement Monsieur le
Secrétaire Général pour les bons voeux
qu'il vient de m'adresser, de même que
je vous remercie tous, car je sais que
Monsieur FONTA s'est exprimé en votre
nom.

J'aimerais à mon tour vous
présenter les miens, en vous souhaitant

de passer une bonne et heureuse année 1992.

C'est avec un grand plaisir que je formule ces voeux, parce que je sais avec quelle fidélité et quel sens des responsabilités vous servez les intérêts de la ville.

Cette année encore, je voudrais vous assurer toute ma reconnaissance pour la compétence et le sérieux dont chacun de vous fait preuve.

Grâce à vous, Lille est une ville agréable et dynamique ; et j'aimerais vous dire à quel point il est important pour un maire de pouvoir compter sur une équipe municipale efficace.

D'autant que cette efficacité est devenue plus que jamais impérative, au moment où la ville aborde une étape importante pour son avenir.

Les années précédentes j'évoquais

l'échéance décisive de 1992<

Maintenant nous y arrivons.

Cela signifie que tous nos projets et nos grands chantiers sont largement engagés.

Il n'est plus question de faire marche arrière.

Nous devons désormais démultiplier nos forces pour que toutes nos ambitions se réalisent.

- Les travaux d'Euralille se tructurent :

. la gare T.G.V.

. les tours

. la ligne n° 2 du métro

. le nouveau tramway

. le terrassement du triangle des gares

. et je n'oublie pas le nouveau complexe Congrexpo qui sera bientôt lancé.

Mais il se passe aussi des choses dans toute la ville. Toute cette année, je n'ai cessé d'inaugurer de nouveaux équipements qui viennent redynamiser et embellir nos quartiers :

Le Centre année encore, a démontré son exceptionnelle animation, et notamment à l'occasion des fêtes de fin d'année.

Wazemmes aussi s'est distingué par un grand dynamisme commercial. Voilà un quartier qui reprend vie ! Les halles de Wazemmes sont aujourd'hui magnifiquement restaurées et demain la construction de l'îlot Gambetta produira le même effet. Sans parler des constructions à venir sur l'îlot Maene-Bic.

Mais il y a aussi, les Bois Blancs avec entre autre, notre projet d'aménagement des berges de la Deûle.

Lille-Moulin, qui est devenu un vaste espace de communication,

Fives et la commune associée d'Hellemmes, avec le développement d'entreprises de haute technologie et d'industrie de pointe.

et encore bien d'autres quartiers se sont développés et connaissent comme Wazemmes un nouvel essor et une nouvelle chance.

Nous nous sommes en effet, attaqués à leurs points faibles, qu'ils soient économiques, commerciaux ou directement liés au paysage urbain. Déjà nous pouvons largement constater les bienfaits de cette politique en faveur de l'équilibre des quartiers.

C'est cela qui nous a amené à détruire les biscottes de Lille-Sud, et à

faire du vieux-Lille un quartier à nouveau résidentiel.

En ce qui concerne l'aide que nous apportons directement aux Lillois en difficulté nous avons en priorité considéré le cas.

. des personnes âgées dépendantes qui peuvent désormais rester à domicile grâce à l'efficacité de notre Centre Communal d'actions sociales

. celui des chômeurs avec notamment le Plan Lillois d'Insertion qui intègre chaque année 350 personnes en difficulté pour les amener à un emploi stable et durable.

. pour les foyers surendettés - il y a le dispositif OSLO qui aide à la régularisation des dettes de loyer ; nous avons également mis en place une convention avec les Eaux du Nord et une autre avec E.D.F. pour leur éviter les

mésaventures des coupures d'eau et d'électricité.

. et, pour les jeunes, nous avons, cette année, renforcé l'animation sportive à l'intérieur des quartiers en multipliant la création des complexes sportifs de proximité.

- Enfin, nous pouvons constater que notre vie culturelle et artistique s'est encore distinguée par la ⁴⁹qualité et la variété de ses programmes.)

(Festival sur l'hispanité Opéra Rostropovitch)

Musée Comtesse avec une magnifique exposition sur l'art septentrional,

La saison Mesguich pour le théâtre (Marie Tudor)

L'Orchestre de Lille avec Jean-Claude Casadesus...)

Le Grand Bleu qui inaugure sa saison

Le Palais des Beaux-Arts, qui expose à Comtesse

et puis, nous avons résolu tous les problèmes qui nous empoisonnaient un peu la vie :

les cimetières : nous avons beaucoup de réclamations. Les rénovations ont donc permis de satisfaire les Lillois sur ce point.

La propreté : cela n'a pas été si simple. Il a fallu qu'on introduise l'idée de faire appel aux services d'une entreprise pour compléter notre dispositif.

Aujourd'hui, nous constatons que nous avons eu raison de le faire.

Il y a une bonne complémentarité entre la société concessionnaire qui agit sur le Centre-ville et les services municipaux qui s'occupent des autres

quartiers, ils se stimulent mutuellement aux regards de leurs résultats respectifs.

Les Lillois apprécient ce nouvel effort, l'amélioration est reconnue, elle ne sera pas que passagère, bien au contraire, elle sera non seulement permanente mais amplifiée.

J'ajouterai le civisme.

En 1991, nous avons mené une campagne exemplaire en faveur des inscriptions sur les listes électorales.

Cette campagne a porté ces fruits et je remercie vivement tous les services (Cabinet, services Elections, Mairie de Quartiers) qui ont participé à la réussite de cette opération.

Nous avons en effet enregistré exactement 12.878 inscriptions ! Dans une période où l'on peut déplorer le désintérêt des citoyens pour la vie publique, ce chiffre est tout à fait impressionnant.

Nous sommes parvenus à inverser le processus de la démobilisation, et c'est grâce à l'effort de tous que nous avons pu y réussir.

Bien sûr, nous ne nous arrêterons pas là. Dans les années qui viennent nous mettrons en place de nouveaux moyens pour inciter les Lillois à participer à la vie civique.

Par exemple, il est déjà prévu de faire circuler régulièrement un bureau mobile d'inscription.

Notre objectif est en effet de faire en sorte que Lille puisse se situer dans les villes les plus civiques.

Voilà donc un bilan 1991 impressionnant qui prouve qu'une ville est perpétuellement en mouvement.

Elle doit sans cesse innover, avancer, prendre des initiatives dans tous les domaines, se montrer performante et compétitive.

La conjoncture actuelle oblige en effet les villes à devenir pluridisciplinaires, multi-compétentes, pour séduire à la fois les décideurs économiques (investisseurs ou chefs d'entreprises) qui créés des emplois,

les cadres, et le personnel qualifié,

les artistes les personnalités de renoms, universitaires, et scientifiques qui donnent de l'éclat à sa vie culturelle et à son image.

C'est pour cela que nous devons véritablement nous battre pour rester à la hauteur des grandes villes européennes et figurer parmi celles qui auront le plus d'influence.

Pour permettre à la ville de mettre toutes les chances de son côté, et pour qu'elle puisse réaliser ses ambitions, j'ai décidé qu'il nous fallait le concours et les conseils d'un audit.

L'évolution de Lille implique un

service public moderne et compétitif.

Il est indispensable que nous adaptions notre service public aux objectifs souhaités pour une ville, capitale régionale qui ambitionne d'être une ville européenne.

Des adaptations et des changements ont déjà été faits.

Nous n'avons pas attendu 92 pour réagir, et nous avons déjà à notre actif un certain nombre de réalisations tout à fait innovantes.

Je pense d'abord à la décentralisation :

puisque aucune autre ville de France n'est allée aussi loin dans la décentralisation, et n'a donc pas adapté son administration à la volonté politique qui fut celle de la décentralisation.

Mais si nous avons déjà fait beaucoup, il nous reste une étape à

franchir.

Cette nécessité est ressentie tout à la fois par le personnel et par les élus.

C'est la raison pour laquelle j'ai décidé de faire un audit.

Réaliser un audit est toujours un exercice difficile.

Il s'agit d'observer ce que l'on a fait (c'est tout d'abord un exercice d'introspection avant d'être celui de propositions).

Nous en avons déjà fait un en 1984 dont le résultat essentiel d'ailleurs, avait été de mettre en place la décentralisation.

Cette fois ci que voulons-nous prioritairement ?

Améliorer la gestion de nos ressources humaines, c'est à dire à la fois, la gestion du personnel, leur formation et

la management.

Ce dernier point implique évidemment que l'on adopte prioritairement une démarche qualitative du type "contrat-d'objectif" engagé par les services.

Ce que l'on veut encore c'est installer un contrôle de gestion, c'est avoir un outil d'évaluation de la qualité des missions accomplies par les services.

Voilà deux exemples parmi ceux qui vont amener, je le souhaite, une large partie d'entre vous, à participer activement à cet audit.

Pour ce faire, vous aurez l'occasion de participer à des entretiens, par exemple, aux groupes de progrès qui ont été mis en place.

L'audit, bien entendu, amènera une refonte de l'organigramme et conduira au ré-examen d'un certain nombre de situation personnelle.

J'ai donc chargé Monsieur le Secrétaire Général de mettre en oeuvre ces différentes démarches, notamment dans les directions que je vous ai indiquées.

Ce à quoi je tiens également, c'est bien entendu à ce que le compte rendu et l'avancée des travaux et des résultats vous soient communiqués.

C'est à mon sens dans ces conditions que vous pourrez vous sentir le plus étroitement associés à ce vaste chantier.

Ces attentions pour le personnel, nous essayons de les avoir dès le début de leur arrivée dans cette mairie. C'est la raison pour laquelle, sous la conduite de Monsieur Raymond VAILLANT, Premier Adjoint, de Monsieur FONTA et avec la collaboration du service Organisation - Formation - Modernisation et du Service Communication et Information Municipale. a été réalisé un livret d'accueil que je vous présente en avant

première aujourd'hui.

Ce tour d'horizon des projets de la ville et des projets de la Mairie vous annoncent une année 92 constructive et même exhaltante.

Je souhaite qu'il en aille de même pour vous et votre famille et je vous adresse à nouveau mes meilleurs voeux pour 1992.