

COLLOQUE MUTATIONS INDUSTRIELLES

ET DEVELOPPEMENT TERRITORIAL

A LILLE - LES 16 ET 17 MARS 1987

-0-0-0-0-0-

DISCOURS DE CLOTURE DE MONSIEUR PIERRE MAUROY

MESDAMES, MESSIEURS,

PERMETTEZ-MOI D'ABORD DE VOUS REMERCIER D'AVOIR
CHOISI LILLE POUR DEBATTRE DES MUTATIONS INDUSTRIELLES ET
DU DEVELOPPEMENT TERRITORIAL. IL S'AGIT EN EFFET D'UN THEME
ESSENTIEL POUR NOTRE AVENIR ET QUI A TOUJOURS ETE AU CENTRE
DE MES PREOCCUPATIONS, COMME LE MONTRENT LES MULTIPLES
INITIATIVES QUE J'AI PRISES DANS MES DIFFERENTES FONCTIONS.

EN RAISON DE LA QUALITE DES INTERVENANTS AYANT
PARTICIPE A CE COLLOQUE ET DE LA RICHESSE DES DEBATS,
JE ME GARDERAI DE TENTER DE RESUMER CE QUI FUT DIT LORS
DE CES DEUX JOURNEES.

C'EST POURQUOI, JE SOUHAITERAIS SIMPLEMENT VOUS LIVRER
QUELQUES REFLEXIONS PERSONNELLES SUR LES SUJETS ABORDES
DURANT CE COLLOQUE.

.../...

Etat
up'us
 [Plan fiscal
 de l'Etat (Gallo)]

Faut-il encore préparer l'avenir ?

Est-ce encore possible ? -

Y a-t-il encore place pour une politique volontariste ? -

au niveau national ?

au niveau local - ?

mon idéologie avec une
 à tout - transition -> them
 Sandrine -> surmonte
 capitalisme -> idéologie -
 marché

délibération / marché - le désajustement

→ Monde catholique, dévot, ind / est
technologie / révolution
européenne

européenne / féderale / dollar $\frac{1}{15} \rightarrow \frac{20}{15}$

accélération -> Europe

-> interdépendance

fourme qui passe comparable -
 pas de pouvoir politique
 construction à contraintes de l'air -

France x économie mondiale

planification
décentralisation -> plan-upier / Budget

politique volontariste Volonté
Région

1) L'importance d'une politique de promotion

TOUT D'ABORD, JE PENSE QU'IL EST HAUTEMENT SIGNIFICATIF
D'AVOIR COMMENCE CES DEBATS PAR L'EXAMEN DES PROBLEMES DE PROMOTION
INDUSTRIELLE. JE SUIS EN EFFET CONVAINCU QUE LE DEVELOPPEMENT LOCAL
PASSE PAR LA CHASSE AUX PREJUGES ET AUX IDEES PRECONCUES. (ce sera
mieux) -

DEJA, EN 1974, EN TANT QUE PRESIDENT DU CONSEIL REGIONAL,
J'AVAIS REALISE QU'IL ETAIT ESSENTIEL POUR LE DEVELOPPEMENT DU
NORD - PAS-DE-CALAIS DE MODIFIER LA PERCEPTION DE NOTRE REGION.
DEPUIS, LES CAMPAGNES DE PROMOTION SE SONT SUCCEDEES, S'INSCRIVANT
DANS UNE POLITIQUE D'INFORMATION COHERENTE VISANT LE LONG TERME.
ET, JE SUIS HEUREUX DE CONSTATER QUE CES EFFORTS SONT AMPLIFIES PAR
DES ORGANISMES COMME LE CLUB DES GAGNANTS, QUI METTENT EN AVANT
LA REALITE ECONOMIQUE REGIONALE : CELLE D'UNE GRANDE REGION
INDUSTRIELLE FRANCAISE EN PLEIN RENOUVEAU, OÙ LA VOLONTE D'ENTREPRENDRE
EST UNE VOLONTE COMMUNE.

CEPENDANT, UNE POLITIQUE DE PROMOTION DIGNE DE CE NOM
NE DOIT PAS SE CANTONNER A LA SPHERE ECONOMIQUE. AINSI, L'EXPOSITION
MATISSE QUI S'EST TENUE IL Y A QUELQUES TEMPS A LILLE A CONSTITUE
UN EVENEMENT ARTISTIQUE DE PORTEE NATIONALE VOIRE MEME INTERNATIONALE.

CETTE EXPOSITION A CONFORTE LES CAMPAGNES DE PROMOTION REGIONALES
AXEES SUR LA QUALITE DE VIE ET DE L'ENVIRONNEMENT DANS LE NORD -
PAS-DE-CALAIS, EN SYMBOLISANT LA VITALITE CULTURELLE DONT PEUT
FAIRE PREUVE NOTRE REGION QUAND ELLE TRANSPOSE SA VOLONTE D'ENTREPRENDRE
DANS LE DOMAINE DES ARTS.

politique volontariste = image -

IL CONVIENT DE SOULIGNER QUE LES PROBLEMES D'IMAGE
DE MARQUE PEUVENT AVOIR DES CONSEQUENCES NEGATIVES CONSIDERABLES,
MEME SI CELLES-CI SONT SOUVENT DIFFICILEMENT QUANTIFIABLES.

B

PAR EXEMPLE, L'EXISTENCE D'UNE CLIENTELE TOURISTIQUE
IMPORTANTE AURAIT CERTAINEMENT PERMIS D'EVITER LA RELATIVE MODESTIE
DU PARC HOTELIER REGIONAL, QUI REPRESENTE SEULEMENT 3 % DU PARC
NATIONAL.

a →

AU NIVEAU DE LILLE, LA CONSTRUCTION D'UN PALAIS DES
CONGRES RECEVANT PLUS D'UN DEMI-MILLION DE VISITEURS, DONT BON
NOMBRE D'INDUSTRIELS ET D'HOMMES D'AFFAIRES, A PROVOQUE UNE NOUVELLE
DYNAMIQUE DANS LE DOMAINE DE L'ACCUEIL. ET L'ON ASSISTE SUR LILLE
A UNE VERITABLE PLUIE D'ETOILES.

équipement
congrès

.../...

Philippe Wolenski = ambassadeur européen

GRACE A CET OUTIL EXCEPTIONNEL ET AUX GRANDS PROJETS
D'INFRASTRUCTURE QUE SONT LE LIEN FIXE TRANSMANCHE ET LE TGV - NORD,
JE VOUDRAIS AJOUTER QU'IL CONVIENT D'AVOIR UNE AMBITION EUROPEENNE
POUR LILLE.

Lille par le Nord

EN EFFET, LES ENTREPRISES DE DEMAIN SERONT CELLES DU
GRAND MARCHÉ EUROPEEN ET LES ENJEUX DU DEVELOPPEMENT TERRITORIAL
ONT D'ORES ET DEJA ACQUIS UNE NOUVELLE DIMENSION : CELLE DE L'EUROPE.
IL FAUT DONC DES MAINTENANT SE SITUER A CETTE ECHELLE SI NOUS
VOULONS MAINTENIR ET DEVELOPPER NOTRE POTENTIEL ECONOMIQUE.

TGV - axe de Lille

ET C'EST POURQUOI, LILLE EN TANT QUE CAPITALE REGIONALE DOIT
MAINTENANT ETRE PERCUE COMME UNE GRANDE METROPOLE EUROPEENNE,
AU MEME TITRE QUE BRUXELLES OU COLOGNE PAR EXEMPLE.

POUR CELA, LE LIEN FIXE TRANSMANCHE ET LES FUTURES
LIGNES T.G.V. SERONT BIEN SUR DES ARGUMENTS ESSENTIELS. LEUR
REALISATION PERMETTRA QUE LILLE NE SOIT PLUS AU NORD DE PARIS MAIS
AU COEUR DE L'EUROPE DU NORD OUEST. ET A TRAVERS LILLE, C'EST
L'ECONOMIE REGIONALE QUI SE TROUVE RECENTREE AU COEUR DU FUTUR
MARCHÉ EUROPEEN.

ON RETROUVE ICI LA NECESSAIRE DIMENSION EUROPEENNE
QUE PREND DORENAVANT TOUT GRAND PROJET DE DEVELOPPEMENT TERRITORIAL,
SURTOUT DANS UNE REGION FRONTALIERE COMME LE NORD - PAS-DE-CALAIS.
ET JE SOUHAITERAI PROFITER DE CETTE TRIBUNE POUR REAFFIRMER MA
CONVICTION QUE LES FORCES VIVES DE NOTRE REGION DOIVENT ENSEMBLE
EXPRIMER UNANIMENT LEUR VOLONTE DE VOIR SE CROISER A LILLE LES
FUTURES LIGNES T.G.V., AFIN QUE LE NORD - PAS-DE-CALAIS PUISSE
RETROUVER TOTALEMENT AVEC SA VOCATION DE TERRE D'ECHANGES ET DE
COMMUNICATIONS.

ensemble
=

Philippe Volante
Des *la fin*
→

-6-

TCR

liturg

2) La mobilisation des énergies et des moyens financiers

LA MOBILISATION DES ENERGIES ET DES MOYENS FINANCIERS
EN FAVEUR DU DEVELOPPEMENT LOCAL A ETE UN AUTRE SUJET LONGUEMENT
DETAILLE DURANT CE COLLOQUE.

IL SERA DE NOUVEAU EVOQUE PROCHAINEMENT AU CONSEIL
REGIONAL LORSQUE SERONT EXAMINES LES MOYENS DE POURSUIVRE ET
DE RENFORCER LA POLITIQUE VOLONTARISTE MENEES PAR LE NORD -
PAS-DE-CALAIS EN MATIERE DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE.

CETTE POLITIQUE DEVRA ETRE BIEN EVIDEMMENT ENCORE
PLUS MOBILISATRICE ET JE SUIS PERSUADE QUE LES AXES DE REFLEXION
ENVISAGES PERMETTRONT AU NORD - PAS-DE-CALAIS DE DEMEURER UNE
REGION PILOTE DANS CE DOMAINE.

CETTE MOBILISATION DES ENERGIES S'ETEND D'AILLEURS
A TOUS LES ACTEURS DU MONDE ECONOMIQUE. IL EST A CE PROPOS
INTERESSANT DE CONSTATER COMBIEN LE ROLE DES ORGANISME FINANCIERS
EVOLUENT CES DERNIERES ANNEES. LE BANQUIER SORT EN EFFET DE
SON ROLE TRADITIONNEL DE SIMPLE POURVOYEUR DE FONDS DE L'ENTREPRISE,
NOTAMMENT EN ACCROISSANT SON ROLE DE CONSEILLER.

.../...

LA MULTIPLICATION DES FONDS DE GARANTIE, DE SOCIETES DE PARTICIPATION ET DE CAPITAL-RISQUE A PAR AILLEURS CONTRIBUE A ACCROITRE LES SOURCES DE FINANCEMENT EN SE BASANT SUR DES EFFETS MULTIPLICATEURS. A CE SUJET, J'ESPERE QUE LA BOURSE DE LILLE POURSUIVRA SON FORT DEVELOPPEMENT GRACE A DE NOMBREUSES INTRODUCTIONS SUR LE SECOND MARCHÉ QUI CONCRETISERONT LA SYMBIOSE GRANDISSANTE ENTRE LES ENTREPRISES REGIONALES ET LE MONDE DE LA FINANCE.

MAIS, COMME L'AVAIT CONSTATE M. DEFLASSIEUX, IL EXISTE FINALEMENT PLUS D'ARGENT QU'IL N'EN FAUT ET SEULS LES PROJETS CREDIBLES MANQUENT. C'EST POURQUOI, LE TRAVAIL EFFECTUE PAR LE RESEAU DES BOUTIQUES DE GESTION ESPACE EST VITAL POUR LE RENOUVELLEMENT DU TISSU ECONOMIQUE LOCAL.

UN AUTRE EXEMPLE DE MOBILISATION DES ENERGIES EN FAVEUR DU DEVELOPPEMENT TERRITORIAL EST L'ASSOCIATION "T.G.V. - GARES DE LILLE" QUE J'AI PRIS L'INITIATIVE DE CREER DERNIEREMENT. CETTE ASSOCIATION REGROUPE EN EFFET LES QUATRE PRINCIPALES VILLES DE LA METROPOLE, LE CONSEIL REGIONAL, LE CONSEIL GENERAL DU NORD, LA COMMUNAUTE URBAINE DE LILLE, LA CHAMBRE REGIONALE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE ET LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE LILLE-ROUBAIX-TOURCOING AUTOUR DU PROJET MOBILISATEUR QU'EST LA REALISATION D'UNE GARE T.G.V. AU COEUR DE LILLE, ET DONC DE LA REGION.

.../...

*Centre
International
d'Affaires*

G. Darnay

Philippe Voloubaire

3 - AU CENTRE DE TOUTE PREOCCUPATION : L'HOMME ET SON INTELLIGENCE

J'AI, JUSQU'A PRESENT, PARLE DE POLITIQUE DE PROMOTION ET DE MOBILISATION DE MOYENS. JE DESIRERAI MAINTENANT PRECISER QUE QUOIQU'IL ARRIVE, L'HOMME RESTERA LA BASE, L'ESSENCE MEME, DE TOUTE ACTION DE DEVELOPPEMENT.

DEJA, LE 27 AVRIL 1984, SIGNANT AU NOM DU GOUVERNEMENT LE CONTRAT DE PLAN ENTRE L'ETAT ET LA REGION NORD-PAS-DE-CALAIS, JE RAPPELAI QUE LE "IXème PLAN EST TOUT ENTIER CONSTRUIT AUTOUR D'UNE EXIGENCE : ASSURER LA MODERNISATION DU PAYS DANS LA JUSTICE SOCIALE".

AUJOURD'HUI ENCORE, JE SUIS INTIMEMENT PERSUADE QUE LA MODERNISATION PASSE PAR UNE EGALITE DES CHANCES NOTAMMENT AU NIVEAU DE LA FORMATION. AUSSI, JE SUIS HEUREUX QUE CE SOIT UN HOMME COMME MICHEL DELEBARRE QUI ASSUME LA LOURDE RESPONSABILITE DE DONNER ENFIN A CETTE REGION LES MOYENS DE FORMATION DIGNE DE SA PUISSANCE ECONOMIQUE.

SONGEZ QUE PRES DE LA MOITIE DE LA POPULATION REGIONALE N'A AUCUN DIPLOME !

CET EFFORT DE FORMATION DOIT D'AILLEURS ETRE COMPLETE PAR DES ACTIONS SPECIFIQUES EN MATIERE DE RECHERCHE OÙ L'ON RETROUVAIT LA AUSSI DES RETARDS LOURS DE CONSEQUENCES POUR L'AVENIR DE NOTRE REGION.

.../...

JE ME CONTENTERAI DE RAPPELER A CE PROPOS
QUE LE NORD-PAS-DE-CALAIS REGROUPE 7 % DE LA POPULATION
FRANCAISE, MAIS 2 % DES CHERCHEURS FRANCAIS SEULEMENT.

IL EST ALORS RECONFORTANT DE CONSTATER QU'EN
MATIERE DE RECHERCHE ET DE TRANSFERT DE TECHNOLOGIE
EGALEMENT, ON ASSISTE DEPUIS QUELQUES ANNEES A UNE
MOBILISATION DES ENERGIES, COMME L'ONT MONTRE LES DEBATS
DE CE MATIN.

4) La nécessaire solidarité nationale

JE TERMINERAI MON INTERVENTION EN ABORDANT, COMME L'ONT FAIT MM. NOEL JOSEPH ET CHRISTIAN BATAILLE, LES INCERTITUDES SUSCITEES PAR LE DESENGAGEMENT DE L'ETAT EN FAVEUR DU DEVELOPPEMENT TERRITORIAL.

A PROPOS DES POLES DE CONVERSION TOUT D'ABORD, JE RAPPELERAI QUE LEUR CREATION EN 1982 CONSTITUAIT UNE REPONSE ADAPTEE A DES SITUATIONS LOCALES CARACTERISEES PAR UNE ACCUMULATION DE DIFFICULTES. LES MOYENS D'ACTION MIS EN OEUVRE DANS CES POLES FURENT D'AILLEURS ACCRUS CONSIDERABLEMENT DEUX ANS PLUS TARD AU VU DE L'AMPLEUR DES ENJEUX.

LES BILANS DES STRUCTURES DE RECONVERSION (COMME FINORPA OU SODINOR) SONT D'AILLEURS ELOQUENTS ET MILITENT EN FAVEUR DE LA POURSUITE DE CES ACTIONS EN FAVEUR DU DEVELOPPEMENT LOCAL.

D'AUTRE PART, LES SIGNATURES DE CONTRATS DE PLAN ETAT-REGION (DONT M. LE PRESIDENT DU CONSEIL REGIONAL A SOULIGNE L'IMPORTANCE DANS LE NORD - PAS-DE-CALAIS) A PERMIS POUR LA PREMIERE FOIS DANS NOTRE HISTOIRE D'ETABLIR UNE DISCUSSION D'EGAL A EGAL ENTRE L'ETAT ET LES REGIONS FRANCAISES.

CES CONTRATS DE PLAN ONT PERMIS LA MISE EN OEUVRE DE STRATEGIES ADAPTEES AUX DIVERSITES REGIONALES, TOUT EN PRESERVANT L'EXISTENCE D'UNE POLITIQUE D'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE COHERENTE.

DANS CES CONDITIONS, LA DECISION RECENTE DE SUPPRIMER LES PRIMES D'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE ACCORDEES AU NIVEAU REGIONAL EST INQUIETANTE, CAR ELLE SEMBLE PREFIGURER UN ABANDON DE LA PROCEDURE DE NEGOCIATION ET DE PREVISION QUI A ETE L'UN DES FACTEURS ESSENTIELS DE LA REUSSITE DES CONTRATS DE PLAN ETAT-REGION.

POURTANT, LES PROBLEMES DE RECONVERSION ET LES DIFFICULTES ECONOMIQUES DEMEURENT PARTICULIEREMENT PRESENTS DANS PLUSIEURS REGIONS DE FRANCE. AINSI, DANS LE NORD - PAS-DE-CALAIS LES CONSEQUENCES DU DECLIN DES PILIERS INDUSTRIELS CONTINUENT DE SE FAIRE SENTIR, NOTAMMENT PAR L'EXISTENCE D'UN CHOMAGE IMPORTANT QUI VIENT D'ATTEINDRE UN TAUX RECORD.

C'EST POURQUOI, JE PENSE QUE LA SOLIDARITE NATIONALE EST PLUS QUE JAMAIS NECESSAIRE ET POUR TERMINER JE CITERAI L'ARTICLE 5 DE LA LOI DE DECENTRALISATION DU 2 MARS 1982 QUI STIPULE :
"L'ETAT A LA RESPONSABILITE DE LA CONDUITE DE LA POLITIQUE ECONOMIQUE ET SOCIALE AINSI QUE DE LA DEFENSE DES EMPLOIS".

LA TENTATION DE LAISSER AGIR LES MYSTERIEUSES FORCES
INVISIBLES ET BIENFAISANTES DU MARCHE NE DOIVENT PAS OCCULTER
LA NECESSITE DE MENER UNE POLITIQUE VOLONTARISTE SI NOUS VOULONS
RELEVER LE DEFI DU DEVELOPPEMENT TERRITORIAL ET DES MUTATIONS
INDUSTRIELLES.