

CEREMONIE AMICALE
A L'OCCASION DU DEPART
DE MONSIEUR
PIERRE MAUROY
INSTITUT PASTEUR
LUNDI 5 MARS 2001

*AC Jean - Vm
de l'Université*

Madame et Monsieur les
Administrateurs,

Monsieur le Directeur, Monsieur le
professeur André CAPRON

Mesdames, Messieurs.

Je suis très heureux d'avoir partagé il y a
quelques instants avec vous tous un moment
chargé d'émotion et d'amitié, et d'avoir parcouru
cet album des 28 dernières années. *Alain*

C'est l'album de la famille pasteurienne,
que j'ai eu la chance et l'honneur de présider
pendant 28 ans. *Et j'ai d'abord une pensée*

*pour ceux à la tête de l'Institut par vos soins précieuses
le professeur Ferry - bien sûr, et les professeurs
universitaires le professeur Buttrick -
et le professeur Jean Guenard - j'ai
d'abord en la plaisir de rendre hommage*

Une famille, avec ses joies et ses peines, ses réussites exemplaires mais aussi ses difficultés, avec ses membres qui parfois se rassemblent, parfois se dispersent. ~~Une famille semblable à toutes les autres, alors ?~~

~~Non, plutôt~~ ^{Et pourtant,} une famille exceptionnelle, qui compte tellement de talents, ~~d'hommes et de femmes~~ d'idées et d'inventions, tellement d'entrepreneurs sachant allier la connaissance académique et l'expérience industrielle.

Et surtout, une famille ouverte au monde, qui depuis toujours a largement dépassé les frontières lilloises et régionales pour nouer des alliances en France et à l'étranger.

En effet, j'ai souvent pu mesurer, dans l'exercice de mes responsabilités internationales, l'image et ~~de~~ l'influence qu'exercent les Instituts Pasteur à l'étranger, et singulièrement celui de Lille.

Je veux également vous exprimer ma satisfaction pour le ton que vous avez souhaité donner à cette cérémonie. Nous aurions pu effectivement contempler avec nostalgie ces 28 années écoulées.

Mais je remarque au contraire que les chapitres de notre album collectif restent ouverts, et demandent à être complétés par de nouvelles réalisations, de nouveaux travaux de recherche, de nouvelles applications industrielles.

Comme les hommes politiques, les chercheurs et les médecins ont le devoir et l'exaltante mission de préparer l'avenir par un travail toujours renouvelé, par l'étude et la réflexion, les choix d'actions, la capacité d'anticipation, l'adaptation permanente.

C'est ce que nous avons fait, ensemble, pendant presque trois décennies. Sachez, au moment où je quitte mes fonctions, que je resterai à vos côtés, que je continuerai à vous apporter mon soutien et mon aide.

J'ai vu grandir l'Institut. Quelques chiffres en témoignent : 300 salariés et 3 équipes de recherches en 1973 , 700 salariés et 16 équipes aujourd'hui, des centaines de jeunes doctorants formés, des milliers de professionnels accueillis dans des sessions de formation continue, près de 400 000 Nordistes venus passer un examen de santé.

Je pourrais poursuivre cette énumération, tant votre travail a été dense et fructueux, mais les chiffres sont surtout intéressants lorsqu'on les place en perspective, quand ils témoignent d'évolutions, et dessinent d'autres perspectives.

Ces années ont à mon sens été marquées par des évolutions et des transformations significatives, que je veux évoquer maintenant.

2 En premier lieu, la culture et les valeurs pasteuriennes ont toujours été le ciment d'une communauté qui rassemble beaucoup de métiers différents : chercheurs, médecins, biologistes, ingénieurs, techniciens, enseignants, personnels d'administration et de gestion...

En effet, si vos modes d'action sont multiples, ce qui vous unit et vous fédère, est cette volonté, marquée par la figure de Louis Pasteur, de contribuer à l'amélioration de la santé humaine.

Les pasteuriens bénéficient du grand privilège de pouvoir donner un sens à leurs actions, de contribuer véritablement aux progrès de l'humanité dans ce qu'elle a de plus intime, de plus personnel, c'est à dire la santé.

5

 La deuxième observation que je formulerai, est l'extraordinaire capacité d'imagination et d'innovation de votre communauté, qui n'a jamais été démentie pendant toutes ces années.

Louis Pasteur avait créé son premier laboratoire dans une distillerie lilloise.

Son élève Albert Calmette a pu réaliser à Lille ses travaux sur la tuberculose et mettre au point le BCG, qui vient d'être classé au patrimoine scientifique français.

Je sais combien ces exemples inspirent votre travail, vous qui êtes, au sens le plus noble du terme, des femmes et des hommes de laboratoire.

Ainsi, vous avez continué, dans vos laboratoires, à chercher, à explorer, à mettre au point, à élaborer des connaissances, conformément à la vocation première et essentielle de l'Institut Pasteur de Lille.

Mais le mot de «laboratoire» ne se restreint pas, à mon sens, au champ de la manipulation technique.

L'Institut Pasteur est et doit continuer à être un laboratoire d'idées, notamment dans le champ de la médecine sociale. Les actions menées récemment vers les populations vulnérables sont à ce point exemplaires.

Vous êtes aussi des témoins de notre temps. C'est particulièrement vrai en ce moment dans des domaines tels que la sécurité alimentaire. Votre voix, la voix des femmes et des hommes de science, est non seulement écoutée, mais espérée actuellement, dans ces moments où beaucoup s'interrogent.



Un troisième domaine d'action pastorien, celui de la réflexion éthique, n'a cessé de prendre de l'importance ces dernières années, et j'en suis heureux.

Depuis quelque temps, en effet, les chercheurs de l'Institut ont entrepris de situer dans les champs philosophique et éthique leurs travaux, leurs métiers, et plus généralement leurs responsabilités. Cette dimension éthique fait également partie intégrante des missions ~~de la~~ ^{du} Génopole Lille Nord-Pas de Calais.

Ethique du métier de chercheur, éthique économique, dimension sociale des actions de l'Institut : ces notions confèrent ~~un supplément~~ ~~d'âme~~ à vos actions et les distinguent. Elles distinguent également notre région.

*une valeur
faite avec eux*



La quatrième observation que je voudrai vous livrer concerne l'évolution de l'Institut, que le Professeur André CAPRON a si bien résumée en parlant d'une Entreprise de Recherche.

On pourrait juger ces deux mots antinomiques. Comment allier les exigences de l'entreprise, avec toute la rapidité de réaction et d'action qu'elles impliquent, à celles de la recherche qui inscrit par nature son action dans une durée plus longue ?

Comment faire vivre l'entreprise, dans un contexte de concurrence économique et d'adaptations sociales permanentes, et en même temps assurer sa compétitivité scientifique ?

L'Institut Pasteur de Lille est en ce sens un modèle très original. Ainsi, grâce aux choix judicieux qu'il a faits, il est assuré de disposer

pour plusieurs années des moyens budgétaires suffisants pour autofinancer sa recherche, à laquelle il consacre aujourd'hui le tiers de ses ressources.

Cet effort doit être poursuivi, car il conditionne la vie et le développement des autres activités d'expertises, de formation, grâce aux progrès des connaissances et des technologies qu'il induit.

Il sera peut être nécessaire dans l'avenir de trouver de nouvelles modalités de développement scientifique et économique, de nouer de nouvelles alliances.

C'est le sens des décisions que nous venons de prendre en Conseil d'Administration pour mettre en place un partenariat entre les Instituts Pasteur de Paris et de Lille, afin d'optimiser leurs moyens et leurs actions, dans le respect de l'identité et de la personnalité de chaque institution.

Mesdames et Messieurs, chers amis,

Nous venons tous ensemble de tourner quelques pages de l'histoire plus que centenaire des liens noués entre la Ville de Lille et l'Institut Pasteur.

Nos réussites sont le fruit d'un travail collectif, et nombreux sont les femmes et les hommes qui y ont contribué.

J'exprime mes plus sincères remerciements aux administrateurs de l'Institut qui par leurs avis, leurs conseils et leur travail ont permis dans beaucoup de cas de prendre de bonnes et sages décisions.

Ces remerciements concernent aussi les chercheurs la direction de l'Institut Pasteur de Lille - chef de service de laboratoire, les membres du Comité d'Administration -
 Ma gratitude va plus particulièrement aujourd'hui au Professeur Alain DEMAILLE, Adjoint au Maire délégué à la Santé et membre du Conseil d'Administration de l'Institut Pasteur depuis 1989, qui nous a fait bénéficier de son expérience dans les domaines de la santé et de la recherche.

*Alain Demaille
 Président de l'Assemblée
 de la Ville de Lille*

Je remercie également Véronique DAVIDT, Adjointe au Maire, qui suit depuis longtemps les dossiers de l'Institut Pasteur de Lille et a grandement facilité les liaisons entre la Mairie et l'Institut.

Je me tourne vers Raymond VAILLANT, Premier Adjoint Honoraire de la Ville de Lille, administrateur et trésorier de l'Institut Pasteur de Lille depuis 1983, qui a veillé aux évolutions de l'Institut, les a préparées et transcrites en choix et réalisations budgétaires.

Il laisse l'Institut en très bonne santé financière. Quel beau bilan pour un trésorier !

Mes derniers mots iront naturellement vers vous, Monsieur le Professeur André CAPRON.

Vous dirigez l'Institut Pasteur de Lille depuis 1994. Avec vous, grâce à vous, qui êtes tout à la fois un grand scientifique et un grand administrateur, l'Institut a franchi des étapes essentielles :

En augmentant sa puissance de recherche et sa notoriété scientifique ; en lui donnant les moyens de pérenniser ses actions par une politique novatrice de valorisation de la recherche.

Mais aussi en amenant l'ensemble de notre communauté à se remettre en question, à innover et prendre en compte les avancées technologiques.

Par votre exigence scientifique et votre capacité de réflexion et d'animation, vous avez toujours su amener, Monsieur le Directeur, vos collaborateurs à emprunter les chemins de l'excellence.

Oui, la Ville de Lille doit beaucoup à son Institut Pasteur, et l'une et l'autre ont encore beaucoup de pages prestigieuses à écrire ensemble.

Il appartiendra au prochain Maire de le faire avec vous, mais je vous l'ai dit, je vous le répète, je demeurerai proche de vous, car je suis fier d'appartenir à ^{notre} ~~la~~ communauté pasteurienne, et je vous remercie du fond du cœur, pour le témoignage de sympathie que vous m'avez donné ce matin.