

**ALLOCUTION DE MONSIEUR PIERRE
MAUROY A L'OCCASION DE LA
CEREMONIE DE DEPART DE MONSIEUR
GUISLAIN DIRECTEUR DES HLM DE LA
CUDL**

Vendredi 26 Mars 1993

Monsieur Alain Cacheux

Président de l'office public des HLM de
la communauté Urbaine de Lille,

Mesdames et Messieurs du Conseil
d'administration,

Monsieur Jean-PAul Guislain,

Directeur de l'office,

Mesdames,

Messieurs,

Chers amis,

Les cérémonies organisées à
l'occasion d'un départ sont toujours
émouvantes. Mais elles permettent aussi de
rendre hommage à une action et d'en
dresser le bilan.

C'est vous qui êtes à l'honneur aujourd'hui, Cher Jean-Paul Guislain.

C'est avec plaisir, et j'ajouterai avec reconnaissance que je vais saluer l' action remarquable menée pendant 6 années en tant que Directeur des HLM de la Communauté Urbaine de Lille.

Et quand je dis 6 années, vous savez Monsieur Guislain que je suis très précis, puisque c'est exactement le Premier Mars 1987, que vous acceptez de prendre les responsabilités que je voulais vous confier.

J'étais, à cette époque, Président de l'office. Chacun se souvient des énormes difficultés que nous devions affronter .

Rien d'étonnant alors à ce que je me sois montré très exigeant sur le choix du nouveau directeur de l'office.

Un choix qui s'est arrêté tout naturellement sur vous, Cher Jean Paul Guislain.

Vous en aviez les compétences, l'expérience, et je n'oublie pas de souligner la volonté de tout mettre en oeuvre pour que nous puissions réaliser dans la métropole une politique ambitieuse du logement social.

J'ai dit "compétence" en faisant référence à vos brillantes études : bac mention bien, maîtrise d'économie, DESS en sciences économiques et succès à l'Institut d'Urbanisme de Paris Dauphine...

Et je veux continuer la liste, car tout le monde ne sait peut être pas que vous avez été chargé d'enseignement en économie sociale à l'ENA.

Ce qui signifie que de 1973 à 1977 vous avez formé les plus hauts fonctionnaires de l'Etat.

J'ai dit aussi "expérience", et cette fois j'évoque les missions que vous avez exercées pendant 10 ans, de 1977 à 1987 en tant que responsable des agences d'études des offices HLM de la région Nord Pas de Calais puis en tant que Directeur de l'Association Régionale HLM à partir de septembre 1978;

Grâce à vos talents de gestionnaire, Monsieur Guislain, nous avons pu élaborer immédiatement un plan de redressement financier de l'office, qui s'est traduit par une remise à niveau spectaculaire.

Il fallait absolument remettre de l'ordre dans l'évaluation des loyers, et surtout faire baisser les impayés qui nous enfonçaient dans une situation budgétaire catastrophique.

Si nous voulons entretenir le patrimoine, offrir aux locataires des logements et des résidences régulièrement entretenues, il faut bien entendu que l'office soit en bonne santé financière.

Si nous n'avions pas réagi à temps, Habitat à Loyer Modéré se serait conjugué avec Habitat à confort modéré, ou Habitat à esthétique ou - que sais-je encore- à Sécurité modérées !

Une politique de logement social, ce n'est pas cela !

En tout cas, ce n'était pas la mienne dans la métropole, comme je sais que ce n'est pas non plus celle de celui qui m'a succédé à la Présidence de l'office : Alain Cacheux, que je salue amicalement.

Il ne suffit pas d'offrir des loyers adaptés et accessibles : c'est nécessaire mais certainement pas suffisant. Il faut surtout offrir un cadre de vie, un logement agréable et confortable.

Là est toute la différence ! Je le dis d'autant plus fort que dans certaines villes : celles qui ne possèdent pas de tradition sociale, on s'arrête au strict nécessaire.

Que seraient les HLM aujourd'hui si nous les avions laissées en l'état? Je n'ose même pas l'imaginer. Je pense que nous n'aurions pas pu échapper à cette terrible "colère des banlieues" qui avait sévi dans la région parisienne.

Cela donne encore plus de poids à la réussite de l'action patrimoniale qui a été mise en oeuvre par le Conseil d'administration et les personnel de l'office.

Ici, plus de 12000 logements ont été réhabilités : voilà une réalité édifiante.

Je veux encore évoquer, votre implication dans la réussite de l'accord cadre local négocié avec l'Etat et en particulier avec Michel Delebarre en février 1990.

Je sais que vous vous y êtes montré un négociateur acharné pour mieux renforcer la politique sociale d'accueil et de maintien des populations les plus défavorisées.

Voilà, cher Monsieur Guislain, j'ai cité quelques unes de vos actions les plus déterminantes, tout en sachant très bien qu'en quelques minutes il est impossible de rendre justice à un travail de 6 années.

6 années d'autant plus riches que vous êtes un homme dynamique, entreprenant, et passionné par la mission qui vous incombait.

Parmi les politiques mises en oeuvre par moi-même et par Alain Cacheux, et auxquelles vous avez été associé, j'aurai pu encore citer le personnel, ou encore les actions favorisant l'insertion économique des chômeurs bénéficiant d'un Contrat Emploi -Solidarité : Ici a été mis en place un dispositif très performant en partenariat avec le milieu des entreprises.

Mon intention était de vous rendre hommage, de souligner vos talents, votre grande qualité, et les précieuses compétences de l'urbaniste, de l'économiste et du financier.

Une telle cérémonie permet d'apprécier le travail qui a été accompli mais aussi de tracer des perspectives.

Une carrière professionnelle évolue par des changements de situation et des prises de responsabilités différentes.

Vous allez donc rejoindre l'Union Nationale des HLM et poursuivre, je l'espère, votre action au service du logement social, domaine dans lequel vous excellez.

Je vous renouvelle donc mes remerciements personnel, mais aussi ceux de la ville et de la communauté Urbaine de Lille, pour ce que vous avez réalisé au profit de la collectivité, et je forme tous mes vœux de succès dans l'accomplissement de vos projets professionnels.