

CONSEIL DE COMMUNAUTE

4 juillet 1995

PRESENTATION DU BILAN DE MANDAT " 1989 - 1995: La Métropole en actions"

Mes chers collègues,

Nous venons de voter notre dernière délibération, celle qui détermine la répartition des sièges pour la prochaine assemblée communautaire. Les élections municipales viennent de se dérouler et ce vote permettra aux conseils municipaux de désigner leurs nouveaux représentants à la Communauté urbaine.

Nous voici donc arrivés au terme de notre mandat et je voulais profiter de cette dernière séance pour vous présenter le bilan écrit de notre action.

Vous le verrez, ce document - qui vous sera remis tout à l'heure - est un rapport tout à fait complet de ce que nous avons réalisé ensemble au cours de ces six dernières années.

Et chacun ici le sait, nous avons réalisé beaucoup!

Imaginez-vous que nous avons voté près de 6000 délibérations dont la plupart ont été adoptées à l'unanimité ou à une très large majorité.

En 1989, nous avons défini notre projet pour la Communauté urbaine de Lille et pendant six ans nous y sommes restés fidèles. C'est grâce à ce travail, grâce aussi à notre entente et à notre volonté que nous avons réussi à transformer notre Métropole.

Je reviendrai dans un instant sur la politique que nous avons menée et qui nous a permis d'atteindre ce résultat. Mais je crois qu'il faut d'abord souligner la véritable transformation qu'a connue notre établissement public. En effet, si la Communauté urbaine est toujours un outil technique - un outil que nous avons d'ailleurs modernisé -, elle est également devenue un partenaire incontournable pour le développement de la Métropole; et ceci, nous le devons avant tout à notre unité et à la sérénité de nos débats.

Le document qui vous sera remis dans un instant s'intitule "1989-1995: la Métropole en

actions" et a pour sous-titre "Développement et Solidarité".

L'objectif que nous nous étions fixé il y a six ans était de favoriser l'émergence d'une agglomération plus moderne et plus solidaire; pour résumer, une métropole tournée vers l'avenir. Nous ne nous sommes jamais écartés de ce chemin.

Nous nous sommes engagés sur les voies du développement et je rappellerai simplement que:

- nous avons lancé les 7 grands projets sur tout le territoire de la Communauté urbaine: Euralille, l'Eurotéléport et la Fosse aux Chênes à Roubaix, Ravennes-les-Francis à Tourcoing-Bondues; le C.I.T. de Roncq; la plate-forme multimodale de transports à Lomme-Sequedin; et enfin le principe de l'aménagement de la Haute Borne à Villeneuve d'Ascq.

- nous avons également entrepris la réalisation de la ligne 2 du métro afin de relier les centres de Lille, Roubaix et Tourcoing et de desservir de nombreuses communes.

- nous avons encore permis la modernisation de notre tramway; une modernisation qui était nécessaire et ces nouveaux véhicules, plus rapides et plus confortables sont aujourd'hui appréciés de tous.

- A cela, il faut ajouter: les grandes opérations de restructuration urbaine et la réalisation

d'infrastructures majeures comme la Rocade Nord Ouest, la voie rapide urbaine, la liaison Roubaix-Dottignies, etc...

C'est grâce à tout cela que notre Métropole figure maintenant parmi les grandes agglomérations européennes.

C'est également grâce à notre participation à des événements aussi prestigieux que la Coupe du Monde de Rugby et le Tour de France ou encore à notre dynamisme culturel dont les expositions du Musée d'art moderne restent le symbole le plus marquant.

Parallèlement - et c'était l'autre volet de notre engagement - nous avons mené une grande politique de solidarité; cette politique était nécessaire face aux difficultés que connaissent certaines villes et certains quartiers de notre agglomération: il y a des villes qui souffrent plus que d'autres; il y a des quartiers qui demandent des efforts particuliers.

- La solidarité dans les quartiers c'est, par exemple, de faire en sorte que les habitants bénéficient d'un environnement de qualité.

Je pense à la réhabilitation des logements ou à l'amélioration des entrées d'immeubles; nous avons également porté notre effort sur l'aménagement des

espaces extérieurs. C'est ce que nous avons réalisé notamment à Lille, (au Faubourg de Béthune ou à Belfort), à Roubaix, (dans les quartiers des Trois Ponts ou au Nouveau Roubaix), ou encore à Tourcoing (à La Marlière et à la Bourgogne)...

Nous avons également essayé, avec les communes concernées, de maintenir les commerces de proximité. Il s'agit-là du début de notre action dans ce domaine; elle devra être poursuivie.

- Quant aux villes: celles qui sont en difficulté, chacun les connaît. Notre solidarité envers elles s'est notamment exprimée à travers le Contrat d'agglomération, le Fonds d'aide au Versant Nord Est ou encore la mise en oeuvre d'une nouvelle politique foncière. Enfin, je n'oublie pas le principe de la Ville renouvelée inscrit dans le Schéma directeur et que nous avons adopté.

Nous devons toujours garder à l'esprit les conclusions du rapport Codra. La situation a évolué, certes, mais il reste d'actualité et il est essentiel de maintenir l'équilibre entre tous les secteurs de la Métropole; l'équilibre avec le Versant Nord Est, mais aussi avec les Weppes et la Vallée de la Lys.

- Je viens de dire que la situation a évolué et nous devons maintenant faire face à de nouveaux

problèmes de société. Il va falloir les prendre en compte.

Je pense notamment à la toxicomanie et au problème de la délinquance. Et si, heureusement, toutes les villes ne sont pas confrontées à ce fléau qu'est la drogue, nous sommes tous concernés! Nous sommes concernés en tant que citoyens et en tant qu'élus et il nous faudra réfléchir afin de mettre en place des dispositifs; il nous faudra lutter efficacement et avec force si nous ne voulons pas que toutes la Communauté urbaine soit touchée: peut-être trouverons-nous la réponse dans un véritable projet de développement social, urbain et économique; un projet pour toute l'agglomération et en collaboration avec les communes.

- Enfin, pour clore ce chapitre consacré à la solidarité, je voudrai revenir sur ce que nous avons toujours gardé à l'esprit au cours de ce mandat: l'équilibre de notre Métropole.

Vous le savez aussi bien que moi, notre Communauté urbaine est finalement très rurale! C'est notre identité et nous avons réussi à la préserver et même à la conforter grâce, notamment, aux aides apportées aux petites et moyennes communes. (certaines connaissent d'ailleurs des difficultés du même ordre que les plus grandes)

Je n'entrerai pas dans les détails, mais sachez que:

- grâce au Fonds de développement et au Fonds d'aménagement d'espaces publics urbains, les 49 communes de la Communauté urbaine qui comptent moins de 6000 habitants ont bénéficié de plus de 74 millions de Francs pour le réaménagement de leur place ou l'amélioration de leur centre-ville. Il s'agit-là d'un effort sans précédent! A cela, il faut ajouter - et c'est également une innovation - 100 millions pris sur le budget général et destinés au service de l'écologie urbaine pour la réalisation, dans ces communes, de travaux préparatoires tels que l'assainissement.

- nous avons également fait preuve d'imagination avec l'installation de bornes d'appel taxi sur une trentaine de communes de l'agglomération;

- enfin, la Communauté urbaine a décidé d'aider au maintien du commerce de proximité. Nous l'avons fait à Hantay et c'est, sans doute, une opération à renouveler.

Plus moderne, plus solidaire, notre Métropole est également devenue plus agréable.

Tout au long de ce mandat, nous avons fait preuve d'imagination et d'innovation afin de préserver nos ressources en eau (avec le S.A.G.E.), de régler le délicat problème des résidus urbains ou de bâtir une agglomération plus verte avec, par exemple, la

création de l'Espace naturel métropolitain et du syndicat mixte du Parc de la Deûle.

Voilà, en résumé, le bilan de notre action et nous avons consacré près de 26 milliards de Francs à la réalisation de ce projet.

Mais, si la mutation de notre Métropole est maintenant bien engagée, le travail n'est pas terminé.

Le Schéma directeur de développement et d'urbanisme, le Contrat de Plan et la Charte d'objectifs montrent le chemin: le nouvel objectif à atteindre. Ce sera l'objet d'un nouveau bilan, dans six ans, voire plus.

En attendant, je suis heureux de vous remettre ce rapport d'activités.

Il a été réalisé par mon cabinet et le service communication, en coordination avec la Direction générale.

Je tiens d'ailleurs à en remercier Monsieur le Secrétaire général - Monsieur Pierre Perrin -, Monsieur le Directeur de Cabinet - Monsieur Bernard Masset - Messieurs les Secrétaires généraux adjoints, Messieurs les Directeurs et Madame Isabelle Laforce, Directeur du Service communication.

Vous pourrez le constater, ce bilan est le reflet fidèle de notre travail, très documenté, mais aussi très facile à lire avec des textes synthétiques et quelques illustrations.

Nous l'avons conçu comme un ouvrage de référence: son élaboration a nécessité plusieurs réunions et il a finalement été soumis à l'avis de la Commission information avant d'être imprimé.

Je pense que l'on va maintenant vous remettre ce rapport.

Vous pouvez constater qu'il est divisé en trois parties. Avec, en préambule, la présentation succincte de notre établissement public et celle de ce que j'appellerai ses "institutions", c'est à dire, le conseil, le président et les vice-présidents, le bureau, les commissions, etc...

Cette introduction reprend également ce qu'étaient nos objectifs en 1989 et les moyens financiers que nous avons mis en oeuvre pour les atteindre. Voici pour cette première partie.

La deuxième s'intitule "la Communauté urbaine, aménageur de la Métropole". C'est là que vous trouverez le résumé de tout ce que nous avons réalisé au cours de ces six ans et qui nous a permis de bâtir une Métropole ambitieuse, plus structurée, solidaire,

plus agréable à vivre et attrayante. Ces adjectifs correspondent d'ailleurs aux titres que nous avons donnés aux différents chapitres de cette deuxième section.

Enfin, troisième partie, sur fond gris: "l'outil communautaire" qui fait le point sur les nouvelles structures et les améliorations apportées au fonctionnement de notre établissement public.

Ce bilan a été édité à plus de 40 00 exemplaires et sera donc largement diffusé. Il sera notamment envoyé à tous les conseillers municipaux des villes de la Communauté urbaine (ceux qui étaient en place entre 1989 et 1995 et ceux qui ont été élus aux dernières élections). Il sera également distribué auprès des différentes institutions de notre région et de nos partenaires habituels, sans oublier les organismes satellites, etc,...

Enfin, je voudrai également vous signaler que notre bilan sera largement repris dans notre trimestriel "Le Métropolitain" qui devrait paraître à la fin de ce mois. Bien sûr, la forme sera différente puisque le Métropolitain est destiné à un plus large public: richement illustré, il reprendra tous les thèmes de notre mandat, année par année.

Vous allez donc pouvoir découvrir notre rapport d'activités. Vous y trouverez également le poster de la Métropole lilloise réalisé par Guy Hallart qui est parmi nous aujourd'hui, ainsi que son épouse.

Vous le verrez, ce poster est assez extraordinaire: c'est un véritable travail d'orfèvre qui rassemble 583 illustrations et qui a nécessité la lecture de plus d'une centaine de livres ou de fiches... l'idée étant de rassembler sur un même document les compétences de la Communauté urbaine et les atouts d'une grande métropole européenne.

Il a fallu deux ans et demi de patience et de talent à Guy Hallart pour achever ce poster qui fourmille d'informations et où tout est reproduit avec une fidélité étonnante. Il pourrait même figurer dans le livre des records puisque c'est le document qui rassemble le plus d'informations sur un aussi petit format!

En tout cas, le résultat est particulièrement réussi et nous tenons là un outil de promotion original qui sera largement distribué dans toutes les communes, les offices de tourisme, les syndicats d'initiatives et auprès de tous nos partenaires habituels. Il sera également diffusé dans les établissements scolaires et pourra être présenté à l'occasion d'expositions. Nous l'avons, en effet, fait

agrandir et vous pourrez découvrir ce stand tout à l'heure dans la salle de réception.

Permettez-moi donc de vous remercier, Monsieur Hallart, pour votre talent d'artiste, pour votre persévérance et pour avoir compris ce qu'était notre Communauté urbaine.

Notre dernière séance va maintenant s'achever et avec elle notre mandat. Voici donc venu le temps des vacances et celui de la réflexion, des rencontres et des contacts. Chacun va pouvoir mettre à profit cette période pour réfléchir à l'avenir de la Communauté urbaine de Lille.

Les communes ont, en effet, jusqu'au 25 août pour désigner leurs conseillers communautaires et le nouveau conseil devrait être installé le 22 septembre prochain.

Avec ce que l'on a appelé "l'amendement Diligent", la loi a changé et ce sont désormais toutes les communes qui seront représentées au conseil. C'est sans doute une bonne chose; mais, à l'inverse, cette loi ne prévoit plus de discussion et de possibilité d'accord amiable.

Je pense pourtant que nous avons le devoir de réfléchir aux bases d'un nouvel accord afin de

continuer à gérer cet établissement avec le même souci d'équilibre et d'unanimité.

Nous devons poursuivre l'oeuvre que nous avons entreprise et qui est partout reconnue comme étant positive. Il nous faudra surtout maintenir et amplifier la volonté que nous avons toujours exprimée de renforcer l'équilibre entre les grandes villes d'une part, entre les grandes et les petites communes d'autre part, et celui qui doit exister entre tous les secteurs de notre agglomération.

Pour résumer, nous devons rester dans le même état d'esprit: c'est une condition essentielle pour que la nouvelle assemblée puisse se mettre immédiatement au travail, dès la rentrée.

Au cours de ces six ans, notre Métropole a profondément changé; elle s'est aussi forgée une nouvelle image.

Tel était notre objectif et je tiens à vous remercier, mes chers collègues, de tout ce travail accompli pour le bien de tous dans la plus totale concertation et dans la sérénité.