

**DEPART EN RETRAITE DE  
MONSIEUR JEAN-PIERRE NOEL,  
DIRECTEUR REGIONAL DE LA  
CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS  
( LUNDI 22 JUIN 1998 )**

**Madame Martine AUBRY, ministre de  
l'Emploi & de la Solidarité, Premier  
Adjoint au Maire de Lille,**

✧ **Monsieur Patrick VAN DEN SCHRIECK,  
Président de la Chambre de Commerce  
et d'Industrie de Lille-Métropole,**

7 **Monsieur Joël VARLET, Président de  
l'Association Régionale HLM,**

7 **Monsieur Jean-Louis DESTANDEAU,  
Secrétaire Général de la Communauté  
Urbaine de Lille,**

7 **Monsieur Régis CAILLAU, Secrétaire  
Général de la Ville,**

✱ Monsieur Jean-Louis SUBILEAU, Directeur  
Général de la SEM EURALILLE,

Mesdames et Messieurs,

(2)

Monsieur Jean-Pierre Noël,

Il y a quelques jours, Monsieur Jean-Pierre Noël, le quotidien Nord-Eclair a publié un article consacré à l'activité de la Caisse des Dépôts et Consignations, dont le titre était: " La Caisse des Dépôts s'intéresse à la ville ". Et c'est pour beaucoup!

Tous les acteurs institutionnels et économiques qui ont travaillé avec vous depuis quelques années, dont beaucoup sont présents aujourd'hui, sont effectivement convaincus de cet intérêt, et même, en ce qui vous concerne, de la passion que vous y avez déployée.

beaucoup d'autres se sont rassemblés

Au moment où vous quittez vos fonctions, après trois années passées dans notre ville, je tiens à vous remercier publiquement pour l'action que vous avez menée en partenariat avec la Ville de Lille, Lille-Métropole, et Euralille, dans une période particulièrement riche de projets complexes et décisifs.

Votre vie professionnelle ~~est~~<sup>se</sup> terminée dans le Nord-Pas de Calais, après une carrière tout entière au service de l'intérêt commun.

Le Vosgien d'origine que vous êtes, après des études d'ingénieur électronucléaire à Nancy, a rapidement quitté les théorèmes de la physique quantique, pour mettre en pratique ses connaissances au sein de la Caisse des Dépôts, où vous avez effectué toute votre carrière.

Vous êtes un développeur, un aménageur, qui ouvre en permanence de nouveaux chantiers, en les menant à leur terme avec la rigueur du scientifique.

*Vous êtes un honneur de dialoguer et vous conduisez tous vos conversations avec, vos collègues, vos amis avec beaucoup de courtoisie*  
*et d'ailleurs,*  
*une grande*  
*en votre honneur -*  
*l'histoire de vous*  
*vous en recevez,*

Vous avez montré ces compétences et ces qualités reconnues dans toutes les responsabilités que vous avez occupées depuis 36 ans:

en Bretagne, dont vous avez conforté la vocation touristique dès la fin des années 60, ~~A~~ Lyon, où vous avez initié la politique de transports en commun régionale au cours des années 70, car vous êtes un militant du transport en commun, et aux VVF, dont vous avez fortement développé l'activité et la notoriété pendant six années.

Il y a trois ans, vous avez souhaité " revenir sur le terrain ", comme vous le dites vous-même, et je sais, car vous l'avez dit, que vous considérez cette dernière fonction comme le meilleur choix professionnel de votre vie.

Ce choix était celui de contribuer au nouveau destin de Lille. Vous avez été l'un de ses artisans, grâce à une collaboration étroite et constante avec les acteurs et les partenaires métropolitains et nationaux d'Euralille.

Mes pensées vont naturellement à cet instant vers la mémoire de Jean-Paul Baietto, qui nous a quittés brutalement il y a à peine six mois.

Vous avez beaucoup travaillé avec ce grand professionnel, dont la riche personnalité et l'exceptionnelle force de travail ont également déterminé l'avancement et la réalisation de nos rêves collectifs.

*et souhaits -*

La Caisse des Dépôts et  
Consignations a cru en Euralille dès le  
début.

Elle a investi dans la construction et la mise en service progressive du Centre, <sup>tertiaire</sup> dont elle a accompagné la montée en puissance, en tant qu'actionnaire de la SEM Euralille, prêteur et investisseur dans la Tour Lilleurope et le Centre Commercial, et depuis quelques mois occupant de la Tour.

*la tour  
tertiaire*

*Elle a dit* →

Cette confiance dans la réussite d'Euralille s'inscrivait dans la continuité d'un engagement constant de la Caisse des Dépôts pour le développement du Nord-Pas de Calais, qui ne se dément pas aujourd'hui.

Je relève en effet que pour la seule année 1998, les crédits investis par la Caisse dans notre région sont de près de 2 milliards, dont près de 90% sont d'ailleurs consacrés au financement du logement social et à la politique de la ville.

L'implication de la Caisse des Dépôts dans ces domaines est connue. Je n'oublie pas davantage notre collaboration autour du programme d'emplois de service mis en oeuvre par Martine Aubry, que je salue, et la contribution de la Caisse aux équilibres financiers de la Communauté Urbaine de Lille.

Martine Aubry a naturellement, en sa qualité de Premier adjoint au Maire de Lille depuis 1995, été étroitement associée aux différentes discussions que nous avons eues et continuons d'avoir, qu'il s'agisse du





refinancement de la SEM Euraille ou, plus généralement, des dossiers économiques lillois et métropolitains que nous avons ouverts ensemble.

Depuis trois ans, nous avons effectivement toujours trouvé en vous, Monsieur Jean-Pierre Noël, plus qu'un interlocuteur attentif, un réel partenaire, sincèrement attaché au Nord-Pas de Calais, et pleinement conscient des atouts exceptionnels de Lille et de sa métropole.)

Il nous reste encore bien du travail, pour achever la mutation de Lille et de sa métropole, et même de toute notre région.

Pendant des années, nous avons eu des rêves, puis des projets. Nous avons désormais des atouts indéniables, qui nous autorisent des ambitions encore plus importantes.

Nous allons naturellement les réaliser à nouveau avec la Caisse des Dépôts et consignations.

Monsieur Jean-Pierre Noël, soyez en tout cas assuré, au moment où vous quittez notre région, que vous y avez écrit de belles pages, dont certaines ont été décisives. *Tout va bien pour l'avenir. Il nous faut continuer, continuer, la conjonction est de la partie - Allez-y -*

Le travail que vous avez accompli auprès de nous justifie pleinement que je vous remette maintenant la grande Médaille d'Or de la Ville de Lille.